



**JAARRAPPORT 2021**  
**Stichting Human Odyssey of People's Elevation (HOPE XXL)**  
**DUIVEN**

## JAARRAPPORT 2021

Stichting Human Odyssey of People's Elevation (HOPE XXL)  
Horsterparklaan 4  
6922 NR DUIVEN

### INHOUDSOPGAVE:

Pagina

#### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2021	3
2	Staat van baten en lasten over 2021	4
3	Toelichting algemeen en grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	5
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	7
5	Toelichting op de rekening van baten en lasten over 2021	9
6	Overige toelichtingen	10
7	Financieel overzicht per programma 2021	11
8	Controleverklaring van onafhankelijke accountant	12

Behorende bij jaarrekening 2021 d.d. 24 april 2022

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**

**1 BALANS PER 13 DECEMBER 2021 (na resultaatverdeling)**

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<u>Materiële vaste activa</u>		6.166		0
<b>Vlottende activa</b>				
<u>Vorderingen</u>				
Te ontvangen bedragen		19.842		75.501
<u>Liquide middelen</u>		595.341		664.103
<b>Totaal activa</b>		<u>621.349</u>		<u>739.604</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve	20.677		8.393	
Bestemmingreserves	<u>100.000</u>		<u>0</u>	
		120.677		8.393
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden		500.672		731.211
<b>Totaal passiva</b>		<u>621.349</u>		<u>739.604</u>

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**

**2 Staat van baten en lasten over 2021**

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
Overige bijdragen		<u>875.790</u>		<u>524.867</u>
		875.790		524.867
<b>Lasten</b>				
Personele lasten	417.745		227.151	
Afschrijvingskosten	1.771		0	
Overige lasten	341.578		376.001	
Financiële lasten	<u>2.412</u>		<u>155</u>	
		763.506		603.307
<b>Saldo baten minus lasten voor resultaatbestemming</b>		<u>112.284</u>		<u>-78.440</u>
Resultaatbestemming:				
Uitbreiding toekomstige activiteiten scholen		<u>-100.000</u>		<u>0</u>
<b>Saldo baten minus lasten na resultaatbestemming</b>		<u><u>12.284</u></u>		<u><u>-78.440</u></u>

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**

**3 Toelichting algemeen en grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**3.1 Oprichting en doel stichting**

De stichting is op 28 april 2010 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Centraal Gelderland onder nummer 09221441.

De stichting is opgericht op 12 april 2010 en heeft ten doel:

- a. richting geven aan de weg naar een betere en rechtvaardigere wereld op basis van solidariteit, met ruimte voor diversiteit en met het oog op de balans tussen vrijheid en gelijkheid;
- b. het concretiseren, los van bestaande politieke constituties en religieuze dogma's, van de wens dat elk mens in goede gezondheid kan leven, in vrede, in harmonie met zijn omgeving, in vrijheid en met een goede balans tussen welvaart en welzijn;
- c. de samenleving, verenigd in politieke, religieuze en maatschappelijke verbanden, verzoeken om de universele wens, zoals verwoord onder a en b mede te realiseren;
- d. het aanzetten tot discussie inzake het onder a, b en c gestelde, op basis van de Liemers List;
- e. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

In 2010 zijn de voorbereidingen voor het werk van HOPE XXL gestart. In 2011 is er voor de realisatie van de doelen personeel in dienst gekomen en is het ministerie van Buitenlandse Zaken middels de SBOS subsidiefaciliteit bereid gevonden een financiële bijdrage te leveren.

De doelstellingen zijn in 2021 grotendeels bereikt. Vanaf heden ligt de focus op verdere conitnuering en uitrol c.q. implementatie van de doelstellingen.

**3.2 Bestuur**

Het bestuur van Stichting Human Odyssey of People's Elevation bestaat per rapportdatum uit:

De heer J.A. de Ruiter, voorzitter,

De heer C.H.C. Thijssen, secretaris

De heer R.G.W.M. Thuss, penningmeester

De heer M. Delen, lid

Mevrouw J.G.M. van der Beek, lid

Mevrouw B.F.M. Bootink, lid

De directie wordt gevoerd door de heer C.A.W.M. van de Ven.

**3.3 Vestigingsadres**

Stichting Human Odessey of People's Elevation (geregistreerd onder 09221441) is feitelijk gevestigd op Horsterparklaan 4 te Duiven.

**3.4 Richtlijnen jaarverslaggevingsregels**

De richtlijnen voor de jaarverslaggeving geven inhoud aan de normen voor het opstellen en inrichten van de jaarrekening die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd. Voor organisaties zonder winststreven is een richtlijn (RJ 640) gepubliceerd met algemene verslaggevingvoorschriften. Deze richtlijn heeft werkingskracht voor verslagen die aanvangen op of na 1 januari 2011. Voor het opstellen van de jaarrekening is aansluiting gezocht bij RJ 640.

**3.5 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze aanschaffings- of vervaardigingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**

**3.5 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva -vervolg-**

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat een Algemene reserve. Het bestuur kan een bestemmingsreserve vormen om een deel van het eigen vermogen te bestemmen voor een specifiek doel. Indien de beperking op de besteding door een derde partij is opgelegd wordt een bestemmingsfonds gevormd.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva worden opgenomen voor de nominale waarden.

**3.6 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slecht opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermede verbonden en aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden berekend d.m.v. vaste percentages van de verkrijgingsprijzen op basis van de verwachte economische levensduur. Boekresultaten bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen op materiële vaste activa.

Lasten

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waar zij betrekking op hebben. Aangeschafte roerende zaken zoals promotiecarav(a)an, beamer, laptop e.d. worden in een keer tot de lasten gerekend.

In het jaar 2021 bedroeg het gemiddeld aantal medewerkers op fulltime-basis 15,6 (2020: 9,5).

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**
**4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 13 DECEMBER 2021**

<b>4.1 Materiële vaste activa</b>	<u>Automatisering</u>	
	€	
Boekwaarde op 01-01-2021	0	
<u>Bij:</u> Investerings	7.937	
<u>Af:</u> Afschrijvingen 20%	-1.771	
Boekwaarde op 31-12-2021	<u>6.166</u>	
<u>Cumulatief:</u>		
Aanschafwaarde	7.937	
Cumulatieve afschrijvingen	-1.771	
Boekwaarde op 31-12-2021	<u>6.166</u>	
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>4.2 Vorderingen</u>		
<u>Te ontvangen bedragen</u>		
Debiteuren	4.140	41.326
Te ontvangen Op weg naar het Lagerhuis	0	0
Nog te ontvangen cofinanciering in-kind	14.516	29.167
Nog te ontvangen cofinanciering cash	0	5.000
Overige vorderingen	1.186	8
	<u>19.842</u>	<u>75.501</u>
<u>4.3 Liquide middelen</u>		
Rabobank, rekening-courant en spaarrekening	<u>595.341</u>	<u>664.103</u>
<u>4.4 Eigen vermogen</u>		
<u>Algemene reserve</u>		
Binnen de doelstellingen van de stichting beschikbare reserve	<u>20.677</u>	<u>8.393</u>
Stand 1 januari 2021	8.393	86.833
Bij: saldo over boekjaar	112.284	-78.440
Af: dotatie bestemmingsreserves	-100.000	0
Stand 31 december 2021	<u>20.677</u>	<u>8.393</u>
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Uitbreiding toekomstige activiteiten scholen	<u>100.000</u>	<u>0</u>
<u>Uitbreiding toekomstige activiteiten scholen</u>		
Stand 1 januari 2021	0	0
Bij: dotatie	100.000	0
Stand 31 december 2021	<u>100.000</u>	<u>0</u>

Deze bestemmingsreserve is vanaf boekjaar 2021 gevormd voor (de uitbreiding van) toekomstige activiteiten te organiseren door Hope XXL op de scholen Heerenmaten, Didam, Zonnege, Saturnus, Eltensestraat en Lyceum Elst.

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**

**4.5 Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<u>Overige schulden</u>		
Loonheffingen	7.733	6.871
Crediteuren	1.183	337
Reservering vakantiegeld	12.343	9.617
Nettolonen	0	208
Accountants- en administratiekosten	9.598	5.473
Vooruitontvangen subsidie Zon Mw tbv MDT	378.623	556.759
Vooruitontvangen cofinanciering Rabobank tbv MDT	11.829	20.231
Vooruitontvangen cofinanciering Quadraam tbv MDT	29.229	49.992
Vooruitontvangen cofinanciering SHO tbv MDT	23.657	40.463
Vooruitontvangen cofinanciering Hope XXL tbv MDT	23.894	40.867
Nog te betalen declaraties	425	0
Rekening-courant De Ogtent	0	368
Nog te betalen bedragen	2.158	25
	<u>500.672</u>	<u>731.211</u>



**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**
**5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

	2021 €	2020 €
<b>5.1 Ontvangen bijdragen</b>		
Maatschappelijke Diensttijd	688.385	392.214
V-Fonds/VARA Op weg naar het Lagerhuis	0	45.300
Bijdragen TR8-projecten	0	15.000
Liemers Helemaal Goed Courant	39.874	31.400
Bijdrage gemeente Westervoort fontein	0	39.000
Bijdrage gemeente Westervoort Hunded	16.671	0
Bijdrage gemeente Westervoort Van Zooi naar Mooi	10.000	0
Bijdrage gemeente Duiven Van Zooi naar Mooi	10.000	0
Bijdrage Rabobank	7.897	1.239
Bijdrage Quadraam	100.000	0
Overige	2.963	714
	<u>875.790</u>	<u>524.867</u>
<b>Totaal baten</b>	<u><u>875.790</u></u>	<u><u>524.867</u></u>
<b>5.2 Lasten</b>		
<b>Personele lasten</b>		
Brutolonen	250.394	170.648
Sociale lasten en pensioenpremie	36.413	28.657
Kostenvergoedingen	125.435	25.176
Cursuskosten	1.595	0
Reiskosten	3.908	2.670
	<u>417.745</u>	<u>227.151</u>
<b>Totaal personele lasten</b>	<u><u>417.745</u></u>	<u><u>227.151</u></u>
<b>Afschrijvingskosten</b>		
Automatisering	1.771	-
	<u>1.771</u>	<u>-</u>
<b>Overige lasten</b>		
Huisvestingskosten	0	0
Kantoorkosten	-1.034	7.403
Verzekeringen	7.554	3.476
Promotie en reclame	14.715	17.560
Kosten De Liemers Helemaal Goed Courant	47.413	45.475
Kosten activiteiten (zie specificatie bij 7 Financieel overzicht per programma)	141.711	108.018
Kosten fontein	0	39.000
Cofinanciering MDT	0	50.500
Accountants- en administratiekosten	6.596	7.026
Kosten externe inhuur	120.210	95.129
Contributies en abonnementen	4.413	2.414
	<u>341.578</u>	<u>376.001</u>
<b>Financiële lasten</b>		
Bankrente	2.412	155
	<u>2.412</u>	<u>155</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u><u>763.506</u></u>	<u><u>603.307</u></u>

Behorende bij jaarrekening 2021 d.d. 24 april 2022

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**

**6 OVERIGE TOELICHTINGEN**

---

**Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021**

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de bestuurvergadering gehouden op 24 april 2022. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel, te weten € 100.000 ten gunste van de bestemmingsreserves en het restant (€ 12.284) ten gunste van de algemene reserve.

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation**

J.A. de Ruiter	C.H.C. Thijssen	R.G.W.M. Thuss	M. Delen	J.G.M. van der Beek
Voorzitter	Secretaris	Penningmeester	Lid	Lid
C.A.W.M. van de Ven	mw. B.F.M. Booltink			
lid	lid			

**Stichting Human Odyssey of People's Elevation  
Duiven**
**7 Financieel overzicht per programma 2021**

		Lasten	Baten	Saldo
<b>3 - Overige Hope XXL</b>				
Personeelskosten		266		
Diverse symposia/bijeenkomsten		1.591		
Diverse reiskosten, e.d.		759		
Kosten DLHGC		34.913		
Kosten Van Zooi naar Mooi		4.930		
Kosten Hunted		11.390		
Promotie en reclame		581		
Kantoorkosten		262		
Contributies, abonnementen en contracten		890		
Verzekeringen		7.554		
Diverse onderhoudskosten		43		
Accountants- en administratiekosten		4.596		
Rente- en bankkosten		2.412		
Overige kosten		4.935		
Bijdrage Liemers Helemaal Goed Courant			39.874	
Gemeente Duiven Van Zooi naar Mooi			10.000	
Gemeente Westervoort bijdrage Van Zooi naar Mooi			10.000	
Gemeente Westervoort bijdrage Hunted			16.671	
Bijdrage Rabobank			7.897	
Bijdrage Quadraam uitbreiding activiteiten			100.000	
Overige bijdragen			2.963	
		<u>75.122</u>	<u>187.405</u>	<u>112.283</u>
<b>3 - Overige Hope XXL</b>				
<b>11 - MDT</b>				
<b>Externen</b>				
Inhuur derden	120.000			
Leerlingenbudget MDT	<u>0</u>			
		120.000		
<b>Direct toebedeeld</b>				
Diverse symposia/bijeenkomsten				
Leerlingenbudget MDT	70.835			
Diverse uitgaven	<u>0</u>			
		70.835		
<b>Personeelskosten</b>				
Personeelskosten	413.802			
Reiskosten	3.010			
Telefoonkosten	<u>71</u>			
		416.883		
<b>Afschrijvingskosten</b>				
		1.771		
<b>Promotiekosten</b>				
		2.706		
<b>Website en communicatie</b>				
		18.654		
<b>Kantoorkosten</b>				
		2.000		
<b>Catering, e.d.</b>				
		502		
<b>Extra budget voor TR--projecten</b>				
		55.034		
<b>Cofinanciering</b>				
			62.855	
<b>Subsidie</b>				
			625.530	
		<u>688.385</u>	<u>688.385</u>	<u>0</u>
<b>11 - MDT</b>				
Saldo per 31-12-2021 naar reserves		<u>763.507</u>	<u>875.790</u>	<u>112.283</u>

## 8 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Human Odyssey of People's Elevation

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Human Odyssey of People's Elevation te Duiven gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Human Odyssey of People's Elevation per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Human Odyssey of People's Elevation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 24 april 2022

Stolwijk Kelderman



drs. G.J. Bouwhuis RA